

Irgendetwas fehlt immer! Lieferengpässe bei Arzneimitteln & Medizinprodukten



blättern



Irgendetwas fehlt immer!
Mittlerweile haben wir uns
(fast) daran gewöhnt, dass
Lieferengpässe zum Alltag
gehören....

Für Krankenhäuser eine
riesige Herausforderung.



blättern

Bild von [Michal Jarmoluk](#) auf [Pixabay](#)

Irgendetwas fehlt immer!

Das BfArM verzeichnet
aktuell **510** Meldungen
von Liefergestörten
Arzneimitteln (15.8.2023)

Mehr Infos:

https://www.bfarm.de/DE/Arzneimittel/Arzneimittelinformationen/Lieferengpaesse/_node.html



Bild von [Tom](#) auf [Pixabay](#)

...und für Medizinprodukte?



Bild von [Silas Camargo Silão](#) auf [Pixabay](#)

Wir wissen es nicht!
Es gibt keine zentrale
Meldestelle, somit auch keine
harten Zahlen.

blättern

Halt Stopp!

Was ist überhaupt ein Lieferengpass?

„Ein Lieferengpass ist eine über voraussichtlich zwei Wochen hinausgehende Unterbrechung einer Auslieferung im üblichen Umfang oder eine deutlich vermehrte Nachfrage, der nicht angemessen nachgekommen werden kann“

Definition BfArM

blättern 

Wie kommt es zu Liefer- engpässen?



Bild von [Pera Detlic](#) auf [Pixabay](#)

blättern

***Lieferketten sind auf
Wirtschaftlichkeit
optimiert, nicht auf
Liefersicherheit!***

blättern 

Wirtschaftlichkeit heißt bei vielen Produkten...

...gibt es kaum **Puffer-** oder **Sicherheitsbestände.**

...erfolgt die Lieferung **Just-in Time.**

...wird dort produziert, wo es am **kostengünstigsten** ist.

...sind **zahlreiche Unternehmen** aus der ganzen Welt beteiligt.

...werden **Rohstoffe & Produkte** von wenigen Unternehmen produziert

blättern 

Wie kommt es zu Lieferengpässen?

- Lieferant kann nicht liefern
- Logistikwege geblockt
- Rohstoff knapp
- ...

Angebot

sinkt

Nachfrage

steigt

Deutliche Steigerung der realen oder theoretischen Nachfrage

Lieferketten sind anfällig, wenn das **Angebot** sinkt oder die **Nachfrage** steigt!

blättern

Gründe warum das Angebot sinkt...

- (zeitweise) Ausfall von Lieferanten
- Mangel an Rohstoff, Verpackung, Transport
- Qualitätsauflagen wie (FDA, MDR)
- Naturkatastrophen



Bild von [Engin Akyurt](#) auf [Pixabay](#)

Gründe warum die Nachfrage steigt...

- Mehr Patienten: Grippewelle, Corona, Glatteis ...
- Entwicklungsländer und Schwellenländer fragen deutlich mehr Arzneimittel und Medizinprodukte nach.
- **Aber viel schlimmer:** Die Verbraucher bekommen Angst und fangen an zu horten....

Man spricht dann von theoretischer Nachfrage.



Bild von [Alexa](#) auf [Pixabay](#)



Was passiert, wenn die (theoretische) Nachfrage steigt?

Es kommt zum

„Bullwhip-Effekt“
(Peitscheneffekt)

Über die gesamte Lieferkette wird „gehörtet“ und zu viel bestellt, bis der Lieferant am Ende nicht mehr liefern kann, weil er seine Produktionskapazitäten nicht so schnell anpassen kann oder die Rohstoffe knapp werden.



Fazit?! (1 von 2)

- Lieferengpässe gab es schon immer und wird es immer geben.
- Je fragmentierter und internationaler Supply Chains, desto wahrscheinlicher sind Lieferengpässe.
- Nur Transparenz über die gesamte Lieferkette würde dazu führen, dass ein Bullwhip-Effekt besser vermieden werden kann.



Die Politik muss entsprechende Rahmenbedingungen für kritische Produkte schaffen. z.B. Transparenz über Lieferketten und Verfügbarkeit

blättern

Fazit?! (2 von 2)

- Wie bereitest du dich auf den Ernstfall vor?
- Kenne dein (kritisches) Produktsegment
- Kommuniziere engmaschig mit Lieferanten, Ärzten & Pflegekräften.
- Definiere Prozesse & Kommunikationspläne für den Ernstfall.
- Definiere Alternativprodukte & Lieferanten

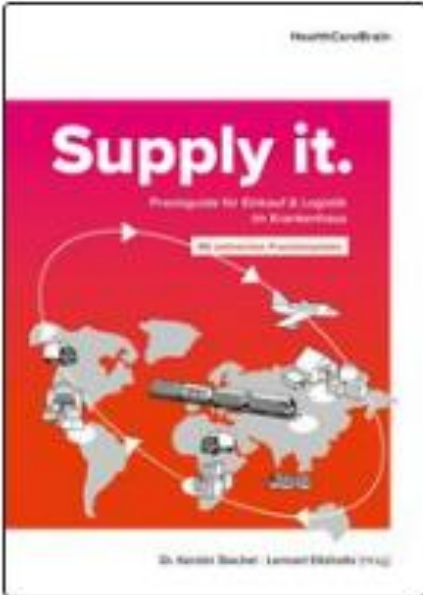


Du willst mehr wissen zum Thema?

- Dann lies in ***Supply it*** nach
- Höre die 3. Folge unseres **Podcasts HealthCareBrain**

blättern

Danke für's Lesen!



Supply it

Dr. Stachel, Kerstin;
Eltzholtz, Lennart (Hrsg.)

54,00 € Buch

Jetzt probelesen

[Zum BoD Buchshop](#)



**HealthCareBrain
Podcast hören**



**Newsletter
abonnieren**

**Feedback & Fragen?
Gerne in die Kommentare!**